



**SAMODZIELNY PUBLICZNY  
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ**



**RAPORT  
O SYTUACJI FINANSOWO-EKONOMICZNEJ  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ  
ZA LATA 2020-2022**

**PRZYGOTOWANY PRZEZ DYREKCJĘ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ**

**DLA POWIATU GRÓJECKIEGO JAKO PODMIOTU TWORZĄCEGO**

p.o. GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO

*Wielgus*  
mgr Anna Wielgus

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej  
w Nowym Mieście nad Pilicą  
*Wojciechowski*

**NOWE MIASTO NAD PILICĄ , 29-05-2023R**



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIĘŚCIE NAD PILICĄ



## WSTĘP

Niniejszy raport został przygotowany zgodnie z art.53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r o działalności leczniczej (Dz.U. z 2022r poz.633 z późn. zm.) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych (Dz.U. 2017 poz.832). Zawierająca analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za trzy ubiegłe lata oraz prognozę na trzy kolejne lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacjami o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ w Nowym Mieście nad Pilicą. Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonana została na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## ANALIZA RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

### Analiza struktury Rachunku Zysków i Strat

#### Przychody

Główną pozycją przychodów SP ZOZ Nowe Miasto nad Pilicą są przychody ze sprzedaży świadczeń medycznych Narodowemu Funduszowi Zdrowia oraz nieznaczna część przychodów stanowi przychody ze sprzedaży świadczeń medycznych innym podmiotom. Przychody te stanowią 88,68% wszystkich przychodów. W porównaniu do roku poprzedniego możemy zauważyć wzrost tych przychodów, jednak procentowy udział przychodów ze sprzedaży w sumie przychodów zmalał.

Pozostałe przychody operacyjne wynoszą 11,32% i wskazują tendencję wzrostową w porównaniu do roku 2021. Na pozycję tę składają się takie przychody jak: umorzone zobowiązania, darowizny, dary, dotacje, rozwiązane rezerwy na świadczenia pracownicze, odszkodowania od ubezpieczycieli, przychody z tytułu finansowania przez UE projektów w części poza środkami trwałymi, spłata rat kredytu przez Organ Założycielski.

Przychody finansowe, które wskazują na wysokość odsetek od środków na rachunkach bankowych, ze względu na ich udział w przychodach są nieistotne.

#### Koszty

Koszty działalności operacyjnej, które stanowią : 89,08% w 2020 roku, 95,11% w 2021 oraz 97,56 % w 2022 roku kosztów całkowitych. W analizowanym okresie koszty te uległy wzrostowi, m.in. ze względu na skutki pandemii SARS-CoV-2, a także wzrost cen oraz wynagrodzeń.

Pozostałe koszty operacyjne (koszty sądowe i egzekucyjne, koszty ugód pozasądowych, likwidacja środków trwałych, należności przedawnione i umorzone, rezerwy na świadczenia pracownicze) stanowią: 9,30 % w 2020r., 3,91% w 2021 roku oraz 0,50% w roku 2022.

AK BPO



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



Koszty finansowe stanowiły 1,62% w 2020r., 0,98% w 2021 oraz 1,94% w 2022 roku.  
Koszty finansowe to głównie koszty kredytów i pożyczek.

*AN 2023*

**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ**

**Analiza RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT w układzie strukturalnym**

		WYSZCZEGÓLNIENIE			
		2020	%	2021	2022
			%	%	%
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>		<b>26 594 417,38</b>	<b>100,00</b>	<b>33 206 865,63</b>	<b>100,00</b>
od jednostek powiązanych					100,00
Przychody netto ze sprzedaży produktów		26 594 417,38	100,00	33 206 865,63	100,00
Zmiana stanu produktów (zwiększenie: wartość +, zmniejszenie: wartość -)					
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki					
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów					
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>		<b>27 127 405,18</b>	<b>100,00</b>	<b>33 203 119,40</b>	<b>100,00</b>
Amortyzacja		1 650 807,58	6,09	1 629 013,58	4,91
Zużycie materiałów i energii		2 767 718,71	10,20	3 732 903,30	11,24
Usługi obce		5 870 316,76	21,64	7 685 361,16	23,15
Podatki i opłaty		98 582,62	0,36	116 490,38	0,35
w tym podatek akcyzowy					
Wynagrodzenia		13 476 578,53	49,68	17 054 166,01	51,36
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		3 136 336,80	11,56	2 837 484,94	8,55
Pozostałe koszty rodzajowe		127 065,18	0,47	147 700,03	0,44
Wartość sprzedanych towarów i materiałów					
<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>		<b>-532 987,80</b>		<b>3 746,23</b>	<b>0,00</b>
Pozostałe przychody operacyjne		4 096 532,63	100,00	3 455 707,61	100,00
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych					
Dotacje					
Inne przychody operacyjne		1 532 409,91	37,41	1 287 568,99	37,26
Pozostałe koszty operacyjne		2 564 122,72	62,59	2 168 138,62	62,74
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		2 832 644,94	100,00	1 366 446,98	100,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych					
Inne koszty operacyjne		2 832 644,94	100,00	1 366 446,98	100,00
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>		<b>730 899,89</b>	<b>100,00</b>	<b>2 093 006,86</b>	<b>1 266 333,80</b>
<b>Przychody finansowe</b>		<b>658,21</b>	<b>100,00</b>	<b>459,11</b>	<b>2,00</b>
Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:					
od jednostek powiązanych					
Odsetki, w tym:		658,21	100,00	459,11	2,00
od jednostek powiązanych					
Zysk ze zbycia inwestycji					
Aktualizacja wartości inwestycji					
Inne					
<b>Koszty finansowe w tym:</b>		<b>493 218,85</b>	<b>100,00</b>	<b>342 179,84</b>	<b>100,00</b>
Odsetki		493 218,85	100,00	342 179,84	100,00
Strata ze zbycia inwestycji					

*[Handwritten signature]*

Aktualizacja wartości inwestycji									
Inne									
<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej</b>	<b>238 339,25</b>	<b>1 751 286,13</b>						<b>543 947,77</b>	
Podatek dochodowy									
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)									
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>238 339,25</b>	<b>1 751 286,13</b>						<b>543 947,77</b>	
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	26 594 417,38	86,65	33 206 885,63	90,57				33 555 118,85	88,68
Pozostałe przychody operacyjne	4 096 532,63	13,35	3 455 707,61	9,43				4 283 498,95	11,32
Przychody finansowe	658,21	0,00	459,11	0,00				2,00	0,00
<b>Przychody ogółem:</b>	<b>30 691 608,22</b>	<b>100,00</b>	<b>36 563 052,35</b>	<b>100,00</b>				<b>37 838 619,80</b>	<b>100,00</b>
Koszty działalności operacyjnej	27 127 405,18	89,08	33 203 119,40	95,11				36 385 965,47	97,56
Pozostałe koszty operacyjne	2 832 644,94	9,30	1 366 446,98	3,91				186 318,53	0,50
Koszty finansowe	493 218,85	1,62	342 179,84	0,98				722 388,03	1,94
<b>Koszty ogółem:</b>	<b>30 453 268,97</b>	<b>100,00</b>	<b>34 911 746,22</b>	<b>100,00</b>				<b>37 294 672,03</b>	<b>100,00</b>

MS  
Kofas

ANALIZA RACHUNKOWYCH I STRAT w ukladzie dynamicznym

WYSZCZEGÓLNIENIE	2020	2021	2022	2022-2021	%2022-2021	%2022-2020	% zmiana 2022-2021	% zmiana 2022-2020
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>26 594 417,38</b>	<b>33 206 865,63</b>	<b>33 555 118,85</b>	<b>348 253,22</b>	<b>101,05</b>	<b>126,17</b>	<b>1,05</b>	<b>26,17</b>
od jednostek powiązanych			0,00					
Przychody netto ze sprzedaży produktów	26 594 417,38	33 206 865,63	34 173 182,82	966 317,19	102,91	128,50	2,91	28,50
Zmiana stanu produktów (zwiększenie: wartość +, zmniejszenie: wartość -)			-618 063,97	-618 063,97				
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				0,00				
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			0,00	0,00				
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>27 127 405,18</b>	<b>33 203 119,40</b>	<b>36 385 965,47</b>	<b>3 182 846,07</b>	<b>109,59</b>	<b>134,13</b>	<b>9,59</b>	<b>34,13</b>
Amortyzacja	1 650 807,58	1 629 013,58	1 600 314,54	-28 699,04	98,24	96,94	-1,76	-3,06
Zużycie materiałów i energii	2 767 718,71	3 732 903,30	3 562 327,32	-170 575,98	95,43	128,71	-4,57	28,71
Usługi obce	5 870 316,76	7 685 361,16	9 693 832,53	2 008 471,37	126,13	165,13	26,13	65,13
Podatki i opłaty	98 582,62	116 490,38	143 988,10	27 497,72	123,61	146,06	23,61	46,06
w tym podatek akcyzowy			0,00	0,00				
Wynagrodzenia	13 476 578,53	17 054 166,01	18 111 325,33	1 057 159,32	106,20	134,39	6,20	34,39
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 136 335,80	2 837 484,94	3 097 172,68	259 687,74	109,15	98,75	9,15	-1,25
Pozostałe koszty rodzajowe	127 065,18	147 700,03	177 004,97	29 304,94	119,84	139,30	19,84	39,30
Wartość sprzedanych towarów i materiałów			0,00	0,00				
<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-532 987,80</b>	<b>3 746,23</b>	<b>-2 830 846,62</b>	<b>-2 834 592,85</b>	<b>123,95</b>	<b>531,13</b>	<b>23,95</b>	<b>431,13</b>
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>4 096 532,63</b>	<b>3 455 707,61</b>	<b>4 283 498,95</b>	<b>827 791,34</b>	<b>123,95</b>	<b>104,56</b>	<b>23,95</b>	<b>4,56</b>
Zysk ze zbycia niematerialnych aktywów trwałych			0,00	0,00				
Dotacje	1 532 409,91	1 287 568,99	1 199 623,23	-87 943,76	93,17	78,28	-6,83	-21,72
Inne przychody operacyjne	2 564 122,72	2 168 138,62	3 083 873,72	915 735,10	142,24	120,27	42,24	20,27
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>2 832 644,94</b>	<b>1 366 446,98</b>	<b>186 318,53</b>	<b>-1 180 128,45</b>	<b>13,64</b>	<b>6,58</b>	<b>-86,36</b>	<b>-93,42</b>
Strata ze zbycia niematerialnych aktywów trwałych				0,00				
Aktualizacja wartości aktywów niematerialnych			0,00	0,00				
Inne koszty operacyjne	2 832 644,94	1 366 446,98	186 318,53	-1 180 128,45	13,64	6,58	-86,36	-93,42
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>730 899,89</b>	<b>2 093 006,86</b>	<b>1 266 333,80</b>	<b>-826 673,06</b>	<b>60,50</b>	<b>173,76</b>	<b>-39,50</b>	<b>73,26</b>
<b>Przychody finansowe</b>	<b>658,21</b>	<b>459,11</b>	<b>2,00</b>	<b>-457,11</b>	<b>0,44</b>	<b>0,30</b>	<b>-99,56</b>	<b>-99,70</b>
Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				0,00				
od jednostek powiązanych			0,00	0,00				
Odsetki, w tym:	658,21	459,11	2,00	-457,11	0,44	0,30	-99,56	-99,70
od jednostek powiązanych			0,00	0,00				
Zysk ze zbycia inwestycji			0,00	0,00				
Aktualizacja wartości inwestycji			0,00	0,00				
Inne			0,00	0,00				
<b>Koszty finansowe w tym:</b>	<b>493 218,85</b>	<b>342 179,84</b>	<b>722 388,03</b>	<b>380 208,19</b>	<b>211,11</b>	<b>146,46</b>	<b>111,11</b>	<b>46,46</b>
Odsetki	493 218,85	342 179,84	722 388,03	380 208,19	211,11	146,46	111,11	46,46
dla jednostek powiązanych				0,00				
Strata ze zbycia inwestycji			0,00	0,00				
Aktualizacja wartości inwestycji			0,00	0,00				

ASZ  
BPS

Inne										0,00								
<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej</b>	<b>238 339,25</b>	<b>1 751 286,13</b>	<b>543 947,77</b>	<b>-1 207 338,36</b>	<b>31,06</b>	<b>228,22</b>	<b>-68,94</b>	<b>128,22</b>										
Podatek dochodowy				0,00														
Reszta obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				0,00														
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>238 339,25</b>	<b>1 751 286,13</b>	<b>543 947,77</b>	<b>-1 207 338,36</b>	<b>31,06</b>	<b>228,22</b>	<b>-68,94</b>	<b>128,22</b>										
				0,00														
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	26 594 417,38	33 206 885,63	33 555 118,85	348 233,22	101,05	126,17	1,05	26,17										
Pozostałe przychody operacyjne	4 096 532,63	3 455 707,61	4 283 498,95	827 791,34	123,95	104,56	23,95	4,56										
Przychody finansowe	658,21	459,11	2,00	-457,11	0,44	0,30	-99,56	-99,70										
<b>Przychody ogółem:</b>	<b>30 691 608,22</b>	<b>36 663 052,35</b>	<b>37 838 619,80</b>	<b>1 173 567,45</b>	<b>103,21</b>	<b>123,29</b>	<b>3,21</b>	<b>23,29</b>										
				0,00														
Koszty działalności operacyjnej	27 127 405,18	33 203 119,40	36 385 965,47	3 182 846,07	109,59	134,13	9,59	34,13										
Pozostałe koszty operacyjne	2 832 644,94	1 366 446,98	186 318,53	-1 180 128,45	13,64	6,58	-86,36	-93,42										
Koszty finansowe	493 218,85	342 179,84	722 388,03	380 208,19	211,11	146,46	111,11	46,46										
<b>Koszty ogółem:</b>	<b>30 453 268,97</b>	<b>34 911 746,22</b>	<b>37 294 672,03</b>	<b>2 382 925,81</b>	<b>106,83</b>	<b>122,47</b>	<b>6,83</b>	<b>22,47</b>										

AN 





## **Analiza Rachunku Zysków i Strat w układzie dynamicznym**

### **Przychody**

Przychody ze sprzedaży w okresie 2020-2022 wykazują wzrost o 26,17%. Powodem wzrostu przychodów były dodatkowe fundusze od NFZ na przeciwdziałanie COVID-19 w 2021 roku oraz częściowe pokrycie wzrostu wynagrodzeń. Pozostałe przychody operacyjne w badanym okresie wykazują tendencję wzrostową, jednak wzrost z roku na rok jest coraz mniejszy i w roku 2022 w stosunku do 2020 roku wzrosły jedynie o 4,56 %. Przychody finansowe wykazują tendencję spadkową- spadek zanotowano na poziomie 99,7 % w roku 2022 w stosunku do 2020.

### **Koszty**

Koszty działalności operacyjnej w 2022 roku wzrosły zarówno w stosunku do 2020 roku o 34,13%, jak i do 2021 roku o 9,59%.

Koszty amortyzacji zmalały o 3,06% w stosunku do 2020 roku, natomiast porównując do roku 2021 zmalały o 1,76%.

Koszty materiałów i energii wzrosły o 28,71% w stosunku do 2020 roku, ale zmalały o 4,57% w odniesieniu do 2021 roku.

Koszty usług obcych wzrosły zarówno w stosunku do 2020 roku (aż o 65,13%) jak i do 2021 roku (26,13%).

Wynagrodzenia wzrosły na przestrzeni tych lat o 34,39% w zestawieniu do 2020 roku oraz o 6,20% w stosunku do 2021 roku. Tendencja ta jest skutkiem wzrostu najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych zgodnie z ustawą z 28 maja 2021r o zmianie ustawy o sposobie ustalania wzrostu najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw, wzrostu ustawowego najniższego wynagrodzenia oraz stawki godzinowej pozostałych pracowników.

Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia spadły w stosunku do dwóch badanych lat o 1,25% w porównaniu z 2020 rokiem, ale wzrosły o 9,15 % w porównaniu do 2021 roku.

Pozostałe koszty rodzajowe wzrosły porównując do roku 2020 o 39,30% i w stosunku do 2021 roku

*Bpł A21*



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



o 19,84%.

Pozostałe koszty operacyjne odnotowały znaczną tendencję spadkową, w stosunku do 2020 roku o 93,42%, a w stosunku do 2021 o 86,36%. Spadek ten był spowodowany przeksięgowaniem rezerw na świadczenia pracownicze (przeksięgowanie wynikało z dostosowania systemu finansowo-księgowego do obowiązujących przepisów prawa).

Koszty finansowe w stosunku do roku 2020 wzrosły o 46,46%, a w stosunku do roku 2021 roku o 111,11%.

*AM 22/04*

Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży w %						
Pozycje rachunku wyników	2020		2021		2022	
	2020	Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży	2021	Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży	2022	Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży</b>	26 594 417,38	100,00	33 206 865,63	100,00	33 555 118,85	100,00
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	27 127 405,18	102,00	33 203 119,40	99,99	36 385 965,47	108,44
I Amortyzacja	1 650 807,58	6,21	1 629 013,58	4,91	1 600 314,54	4,77
II Zużycie materiałów i energii	2 767 718,71	10,41	3 732 903,30	11,24	3 562 327,32	10,62
III Usługi obce	5 870 316,76	22,07	7 685 361,16	23,14	9 693 832,53	28,89
IV podatki i opłaty w tym podatek akcyzowy	98 582,62	0,37	116 490,38	0,35	143 988,10	0,43
V wynagrodzenia	13 476 578,53	50,67	17 054 166,01	51,36	18 111 325,33	53,97
VI ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym: emerytalne	3 136 335,80	11,79	2 837 484,94	8,54	3 097 172,68	9,23
VII pozostałe koszty rodzajowe	127 065,18	0,48	147 700,03	0,44	177 004,97	0,53

AW B/px





# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży

Wskaźnik relacji kosztów do przychodów uwzględnia specyfikę podmiotu w zakresie realizowanych świadczeń i informuje o efektywności ekonomicznej jednostki.

Poprzez propozycję między zrealizowanymi przychodami, a środkami zaangażowanymi do ich uzyskania określany jest stopień pokrycia kosztów przychodami.

W 2020r wskaźnik relacji kosztów działalności operacyjnej do przychodów ze sprzedaży wynosi 102%, co oznacza stratę ze sprzedaży 532 987,80 zł.

W 2021r współczynnik ten kształtuje się na poziomie 99,99%, co oznacza zysk ze sprzedaży w wysokości 3 746,23 zł.

W 2022 roku znów wysokość kosztów przewyższyła wysokość przychodów ze sprzedaży, udział kosztów w przychodach wyniósł 108,44%-oznacza to stratę ze sprzedaży w kwocie 2 830 846,62 zł. Tak duża strata ze sprzedaży spowodowana była znacznym wzrostem kosztów (m.in. ze względu na bardzo wysoki poziom inflacji, znaczny wzrost minimalnych wynagrodzeń pracowników medycznych) przy niewspółmiernym wzroście przychodów ze sprzedaży.



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## Analiza bilansu w układzie strukturalnym

### Aktywa

Na dzień 31 grudnia 2020 roku suma masy bilansowej miała po stronie aktywów i pasywów wartość 27 015 664,63 zł, w 2021 roku 26 325 262,45 zł, a w 2022 -26 510 478,99 złotych.

Aktywa trwałe w 2020 r stanowiły 83,82%, łącznej sumy aktywów, w 2021 roku 82,31%, a w 2022 roku 82,41 %.

Aktywa obrotowe natomiast odpowiednio: 16,18%, 17,69%, 17,59 %.

### Pasywa

Struktura funduszu własnego do łącznej sumy pasywów wynosiła w 2020r -14,21%, w 2021r -7,79%, a w 2022 roku -6,16% oraz funduszu obcego odpowiednio 114,21%, 107,79% oraz 106,16 %.

Analiza pozycji bilansu w układzie strukturalnym							
AKTYWA		2020	2021	2022	2020-%	2021-%	2022-%
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	22 643 973,54	21 667 245,06	21 847 144,54	100,00	100,00	100,00
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	107 187,61	19 431,02	114 030,10	0,47	0,09	0,52
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych						
2.	Wartość firmy						
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	107 187,61	19 431,02	114 030,10			
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne						
<b>II.</b>	<b>Rzeczowy majątek trwały</b>	22 536 786,93	21 647 814,04	21 733 114,44	99,53	99,91	99,48
1.	Środki trwałe	22 429 283,93	21 501 198,04	21 733 114,44			
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)						
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	16 312 410,36	15 995 117,46	16 682 848,90			
	c) urządzenia techniczne i maszyny	1 735 733,41	1 298 966,02	1 041 514,69			
	d) środki transportu	567 803,93	1 079 635,28	1 511 175,20			
	e) inne środki trwałe	3 813 336,23	3 127 479,28	2 497 575,65			
2.	Środki trwałe w budowie	107 502,00	146 616,00	0,00			
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie						
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>						
1.	Od jednostek powiązanych						
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Od pozostałych jednostek						
<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>						
1.	Nieruchomości						
2.	Wartości niematerialne i prawne						
3.	Długoterminowe aktywa finansowe						
	a) w jednostkach powiązanych						
	- udziały lub akcje						
	- inne papiery wartościowe						
	- udzielenie pożyczki						
	- inne długoterminowe aktywa finansowe						

AN  


	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale								
	- udziały lub akcje								
	- inne papiery wartościowe								
	- udzielone pożyczki								
	- inne długoterminowe aktywa finansowe								
	c) w pozostałych jednostkach								
	- udziały lub akcje								
	- inne papiery wartościowe								
	- udzielone pożyczki								
	- inne długoterminowe aktywa finansowe								
4.	Inne inwestycje długoterminowe								
V.	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>								
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego								
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe								
B.	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	4 371 691,09	4 658 017,39	4 663 334,45	100,00	100,00	100,00	100,00	
I.	Zapasy	198 015,41	257 624,49	239 231,10	4,53	5,53	5,13	5,13	
1.	Materiały	198 015,41	257 624,49	239 231,10					
2.	Półprodukty i produkty w toku								
3.	Produkty gotowe								
4.	Towary								
5.	Zaliczki na dostawy i usługi								
II.	<b>Należności krótkoterminowe</b>	3 835 463,69	4 172 546,31	3 585 466,48	87,73	89,58	76,89	76,89	
1.	<b>Należności od jednostek powiązanych</b>								
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:								
	- do 12 miesięcy								
	- powyżej 12 miesięcy								
	b) inne								
	<b>Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>								
2.									

AS  




	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty: - do 12 miesięcy - powyżej 12 miesięcy b) inne								
<b>3.</b>	<b>Należności od pozostałych jednostek</b>	<b>3 835 463,69</b>	<b>4 172 546,31</b>	<b>3585466,48</b>					
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty: - do 12 miesięcy - powyżej 12 miesięcy	3 835 463,69 3 835 463,69	4 172 546,31 4 172 546,31	3585466,48 3585466,48					
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych c) inne d) dochodzone na drodze sądowej								
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>318 399,88</b>	<b>193 127,65</b>	<b>767204,67</b>	<b>7,28</b>	<b>4,15</b>	<b>16,45</b>		
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe a) w jednostkach powiązanych - udziały lub akcje - inne papiery wartościowe - udzielenie pożyczki  - inne krótkoterminowe aktywa finansowe b) w pozostałych jednostkach - udziały lub akcje - inne papiery wartościowe - udzielenie pożyczki  - inne krótkoterminowe aktywa finansowe	318 399,88 318 399,88	193 127,65 193 127,65	767204,67 767204,67					
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne - środki pieniężne w kasie i na rachunkach - inne środki pieniężne - inne aktywa pieniężne	318 399,88 318 399,88	193 127,65 193 127,65	767 204,67 767 204,67					
<b>2.</b>	<b>Inne inwestycje krótkoterminowe</b>								

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	19 812,11	34 718,94	71 432,20	0,45	0,75	1,53
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy						
D.	Udziały (akcje) własne						
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>			
A.	AKTYWA TRWAŁE	22 643 973,54	21 667 245,06	21 847 144,54	83,82	82,31	82,41
B.	AKTYWA OBROTOWE	4 371 691,09	4 658 017,39	4 663 334,45	16,18	17,69	17,59
	<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Analiza pozycji bilansu w układzie strukturalnym</b>							
	<b>PASYWA</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2020-%</b>	<b>2021-%</b>	<b>2022-%</b>
A.	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>-3 839 664,82</b>	<b>-2 051 677,69</b>	<b>-1 634 345,92</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	8 427 503,91	8 427 503,91	8 427 503,91	-219,49	-410,76	-515,65
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:						
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)						
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny						
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej						
IV.	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>						
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki						
	- na udziały (akcje) własne						
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-12 505 507,98	-12 230 467,73	-10 605 797,60	325,69	596,12	648,93
VI.	Zysk (strata) netto	238 339,25	1 751 286,13	543 947,77	-6,21	-85,36	-33,28

AN

<b>VII.</b>	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>												
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>30 855 329,45</b>	<b>28 376 940,14</b>	<b>28 144 824,91</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>I.</b>	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>2 271 842,33</b>	<b>2 808 398,97</b>	<b>2 744 959,94</b>	<b>7,36</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,90</b>	<b>9,75</b>
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego												
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 271 842,33	2 808 398,97	2 744 959,94	7,36	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,75
	- długoterminowa	1 828 966,64	2 008 550,94	2 116 557,44	5,93	7,08	7,08	7,08	7,08	7,08	7,08	7,52	7,52
	- krótkoterminowa												
3.	Pozostałe rezerwy	442 875,69	799 848,03	628 402,50	1,44	2,82	2,82	2,82	2,82	2,82	2,82	2,82	2,23
	- długoterminowe												
	- krótkoterminowe												
<b>II.</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>9 037 938,71</b>	<b>7 173 588,00</b>	<b>5 465 900,00</b>	<b>29,29</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>25,28</b>	<b>19,42</b>
1.	Wobec jednostek powiązanych												
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale												
3.	Wobec pozostałych jednostek	9 037 938,71	7 173 588,00	5 465 900,00	29,29	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	19,42
	a) kredyty i pożyczki	9 037 938,71	7 173 588,00	5 465 900,00	29,29	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	25,28	19,42
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych												
	c) inne zobowiązania finansowe												
	d) zobowiązania wekslowe												
	e) inne												
<b>III.</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>8 928 888,86</b>	<b>8 028 640,44</b>	<b>9 175 535,79</b>	<b>28,94</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>28,29</b>	<b>32,60</b>
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych												
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:												
	- do 12 miesięcy												
	- powyżej 12 miesięcy												
	b) inne												



Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale										
2.	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:									
	- do 12 miesięcy									
	- powyżej 12 miesięcy									
	b) inne									
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	8 928 888,86	8 028 640,44	9 175 535,79	28,94	28,29	32,60			
	a) kredyty i pożyczki	1 573 454,72	1 874 354,52	1 730 888,00						
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych									
	c) inne zobowiązania finansowe									
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	3 202 500,89	2 764 315,95	3 628 826,14						
	- do 12 miesięcy	3 202 500,89	2 764 315,95	3 628 826,14						
	- powyżej 12 miesięcy									
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi									
	f) zobowiązania wekslowe									
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	2 617 501,87	1 907 634,19	1 928 489,57						
	h) z tytułu wynagrodzeń	1 255 856,10	1 206 056,96	1 601 844,94						
	i) inne	279 575,28	276 278,82	285 487,14						
3.	Fundusze specjalne									
<b>IV.</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>10 616 659,55</b>	<b>10 366 312,73</b>	<b>10 758 429,18</b>	<b>34,41</b>	<b>36,53</b>	<b>38,23</b>			
1.	Ujemna wartość firmy									
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 616 659,55	10 366 312,73	10 758 429,18	34,41	36,53	38,23			
	- długoterminowe	9 260 951,61	8 420 801,13	9 666 544,81						
	- krótkoterminowe	1 355 707,94	1 945 511,60	1 091 884,37						
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>			
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>-3 839 664,82</b>	<b>-2 051 677,69</b>	<b>-1 634 345,92</b>	<b>-14,21</b>	<b>-7,79</b>	<b>-6,16</b>			
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>30 855 329,45</b>	<b>28 376 940,14</b>	<b>28 144 824,91</b>	<b>114,21</b>	<b>107,79</b>	<b>106,16</b>			
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>			

AN  
BPOS

Dynamika pozycji bilansu							
	AKTYWA	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021	2022/2020
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>22 643 973,54</b>	<b>21 667 245,06</b>	<b>21 847 144,54</b>	<b>95,69</b>	<b>100,83</b>	<b>96,48</b>
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>107 187,61</b>	<b>19 431,02</b>	<b>114 030,10</b>	<b>18,13</b>	<b>586,85</b>	<b>106,38</b>
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych						
2.	Wartość firmy						
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	107187,61	19431,02	114 030,10	18,13	586,85	106,38
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne						
<b>II.</b>	<b>Rzeczowy majątek trwały</b>	<b>22 536 786,93</b>	<b>21 647 814,04</b>	<b>21 733 114,44</b>	<b>96,06</b>	<b>100,39</b>	<b>96,43</b>
1.	Środki trwałe	22 429 283,93	21 501 198,04	21 733 114,44	95,86	101,08	96,90
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)						
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	16 312 410,36	15 995 117,46	16 682 848,90	98,05	104,30	102,27
	c) urządzenia techniczne i maszyny	1 735 733,41	1 298 966,02	1 041 514,69	74,84	80,18	60,00
	d) środki transportu	567 803,93	1 079 635,28	1 511 175,20	190,14	139,97	266,14
	e) inne środki trwałe	3 813 336,23	3 127 479,28	2 497 575,65	82,01	79,86	65,50
2.	Środki trwałe w budowie	107 502,00	146 616,00	0,00	136,38	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie						
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>						
1.	Od jednostek powiązanych						

AM Bpau

2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale								
3.	Od pozostałych jednostek								
<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>								
1.	Nieruchomości								
2.	Wartości niematerialne i prawne								
3.	Długoterminowe aktywa finansowe								
	a) w jednostkach powiązanych								
	- udziały lub akcje								
	- inne papiery wartościowe								
	- udzielone pożyczki								
	- inne długoterminowe aktywa finansowe								
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale								
	- udziały lub akcje								
	- inne papiery wartościowe								
	- udzielone pożyczki								
	- inne długoterminowe aktywa finansowe								
	c) w pozostałych jednostkach								
	- udziały lub akcje								
	- inne papiery wartościowe								
	- udzielone pożyczki								




	- inne długoterminowe aktywa finansowe									
4.	Inne inwestycje długoterminowe									
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe									
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego									
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe									
B.	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>4 371 691,09</b>	<b>4 658 017,39</b>	<b>4 663 334,45</b>	<b>106,55</b>	<b>100,11</b>	<b>106,67</b>			
I.	Zapasy	198 015,41	257 624,49	239 231,10	130,10	92,86	120,81			
1.	Materiały	198 015,41	257 624,49	239 231,10	130,10	92,86	120,81			
2.	Półprodukty i produkty w toku									
3.	Produkty gotowe									
4.	Towary									
5.	Zaliczki na dostawy i usługi									
II.	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>3 835 463,69</b>	<b>4 172 546,31</b>	<b>3 585 466,48</b>	<b>108,79</b>	<b>85,93</b>	<b>93,48</b>			
<b>1.</b>	<b>Należności od jednostek powiązanych</b>									
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:									
	- do 12 miesięcy									
	- powyżej 12 miesięcy									
	b) inne									
	<b>Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>									
<b>2.</b>	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:									
	- do 12 miesięcy									
	- powyżej 12 miesięcy									



AN 

	b) inne											
	<b>Należności od pozostałych jednostek</b>	<b>3 835 463,69</b>	<b>4 172 546,31</b>	<b>3 585 466,48</b>	<b>108,79</b>	<b>85,93</b>	<b>93,48</b>					
<b>3.</b>	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 835 463,69	4 172 546,31	3 585 466,48	108,79	85,93	93,48					
	- do 12 miesięcy	3 835 463,69	4 172 546,31	3 585 466,48	108,79	85,93	93,48					
	- powyżej 12 miesięcy											
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych											
	c) inne											
	d) dochodzone na drodze sądowej											
	<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>3 318 399,88</b>	<b>193 127,65</b>	<b>767 204,67</b>	<b>60,66</b>	<b>397,25</b>	<b>240,96</b>					
<b>1.</b>	Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 318 399,88	193 127,65	767 204,67	60,66	397,25	240,96					
	a) w jednostkach powiązanych											
	- udziały lub akcje											
	- inne papiery wartościowe											
	- udzielone pożyczki											
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe											
	b) w pozostałych jednostkach											
	- udziały lub akcje											
	- inne papiery wartościowe											
	- udzielone pożyczki											
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe											
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	318 399,88	193 127,65	767 204,67	60,66	397,25	240,96					



	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	318 399,88	193 127,65	767 204,67	60,66	397,25	240,96
	- inne środki pieniężne						
	- inne aktywa pieniężne						
<b>2.</b>	<b>Inne inwestycje krótkoterminowe</b>						
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>19 812,11</b>	<b>34 718,94</b>	<b>71 432,20</b>	<b>175,24</b>	<b>205,74</b>	<b>360,55</b>
<b>C.</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawy</b>						
<b>D.</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>						
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26510478,99</b>	<b>97,44</b>	<b>100,70</b>	<b>98,13</b>
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>22 643 973,54</b>	<b>21 667 245,06</b>	<b>21 847 144,54</b>	<b>95,69</b>	<b>100,83</b>	<b>96,48</b>
<b>B.</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>4 371 691,09</b>	<b>4 658 017,39</b>	<b>4 663 334,45</b>	<b>106,55</b>	<b>100,11</b>	<b>106,67</b>
	<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>97,44</b>	<b>100,70</b>	<b>98,13</b>

AW  
BPS

AN 2021

Dynamika pozycji bilansu						
	PASYWA	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	-3 839 664,82	-2 051 677,69	-1 634 345,92	53,43	79,66
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	8 427 503,91	8 427 503,91	8 427 503,91	100,00	100,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:					
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)					
<b>III.</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>					
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej					
<b>IV.</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>					
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki					
	- na udziały (akcje) własne					
<b>V.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	-12 505 507,98	-12 230 467,73	-10 605 797,60	97,80	86,72
						84,81

VI.	Zysk (strata) netto	238 339,25	1 751 286,13	543 947,77	734,79	31,06	228,22
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)						
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>						
I.	Rezerwy na zobowiązania	30 855 329,45	28 376 940,14	28 144 824,91	91,97	99,18	91,22
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 271 842,33	2 808 398,97	2 744 959,94	123,62	97,74	120,83
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 271 842,33	2 808 398,97	2 744 959,94	123,62	97,74	120,83
	- długoterminowa	1 828 966,64	2 008 550,94	2 116 557,44	109,82	105,38	115,72
	- krótkoterminowa	442 875,69	799 848,03	628 402,50	180,60	78,57	141,89
3.	Pozostałe rezerwy						
	- długoterminowe						
	- krótkoterminowe						
<b>II.</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>9 037 938,71</b>	<b>7 173 588,00</b>	<b>5 465 900,00</b>	<b>79,37</b>	<b>76,19</b>	<b>60,48</b>
1.	Wobec jednostek powiązanych						
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Wobec pozostałych jednostek	9 037 938,71	7 173 588,00	5 465 900,00	79,37	76,19	60,48
	a) kredyty i pożyczki	9 037 938,71	7 173 588,00	5 465 900,00	79,37	76,19	60,48
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych						
	c) inne zobowiązania finansowe						
	d) zobowiązania wekslowe						



e) inne														
<b>III.</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>8 928 888,86</b>	<b>8 028 640,44</b>	<b>9 175 535,79</b>	<b>89,92</b>	<b>114,29</b>	<b>102,76</b>							
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych													
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:													
	- do 12 miesięcy													
	- powyżej 12 miesięcy													
	b) inne													
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale													
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:													
	- do 12 miesięcy													
	- powyżej 12 miesięcy													
	b) inne													
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	<b>8 928 888,86</b>	<b>8 028 640,44</b>	<b>9 175 535,79</b>	<b>89,92</b>	<b>114,29</b>	<b>102,76</b>							
	a) kredyty i pożyczki	<b>1 573 454,72</b>	<b>1 874 354,52</b>	<b>1 730 888,00</b>	<b>119,12</b>	<b>92,35</b>	<b>110,01</b>							
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych													
	c) inne zobowiązania finansowe													
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	<b>3 202 500,89</b>	<b>2 764 315,95</b>	<b>3 628 826,14</b>	<b>86,32</b>	<b>131,27</b>	<b>113,31</b>							
	- do 12 miesięcy	<b>3 202 500,89</b>	<b>2 764 315,95</b>	<b>3 628 826,14</b>	<b>86,32</b>	<b>131,27</b>	<b>113,31</b>							
	- powyżej 12 miesięcy													
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi													
	f) zobowiązania wekslowe													

	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	2 617 501,87	1 907 634,19	1 928 489,57	72,88	101,09	73,68
	h) z tytułu wynagrodzeń	1 255 856,10	1 206 056,96	1 601 844,94	96,03	132,82	127,55
	i) inne	279 575,28	276 278,82	285 487,14	98,82	103,33	102,11
	3. Fundusze specjalne						
<b>IV.</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>10 616 659,55</b>	<b>10 366 312,73</b>	<b>10 758 429,18</b>	<b>97,64</b>	<b>103,78</b>	<b>101,34</b>
	1. Ujemna wartość firmy						
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	10 616 659,55	10 366 312,73	10 758 429,18	97,64	103,78	101,34
	- długoterminowe	9 260 951,61	8 420 801,13	9 666 544,81	90,93	114,79	104,38
	- krótkoterminowe	1 355 707,94	1 945 511,60	1 091 884,37	143,51	56,12	80,54
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>97,44</b>	<b>100,70</b>	<b>98,13</b>
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	-3 839 664,82	-2 051 677,69	-1 634 345,92	53,43	79,66	42,56
	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA</b>						
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA</b>	30 855 329,45	28 376 940,14	28 144 824,91	91,97	99,18	91,22
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>27 015 664,63</b>	<b>26 325 262,45</b>	<b>26 510 478,99</b>	<b>97,44</b>	<b>100,70</b>	<b>98,13</b>





# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## **Analiza bilansu w układzie dynamicznym**

### **Aktywa**

Wartość aktywów trwałych w badanym okresie zmalała o 3,52%.

Wartość aktywów obrotowych wzrosła o 6,67 %.

Wartość zapasów wzrosła o 20,81%.

Należności krótkoterminowe zmalały o 6,52%

Inwestycje krótkoterminowe, to środki na rachunkach bankowych, które wzrosły w badanym okresie o 140,96%.

### **Pasywa**

Analizując dynamikę funduszu własnego w latach 2020-2022 obserwujemy wzrost jego wartości przy niezmiennym funduszu podstawowym.

Zobowiązania długoterminowe zmalały o 39,52%.

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 2,76%

Zobowiązania publicznoprawne zmalały w badanym okresie o 26,32%.

Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń wzrosły o 27,55 %.

Załącznik do rozporządzenia Ministra Zdrowia



z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017r. poz.832)

**WSKAŹNIKI EKONOMICZNO FINANSOWE  
2022 R**

**SPOSÓB ICH OBLICZANIA**

**ORAZ PRZYPISANIE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY  
ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA  
W ART. 53a UST.2 USTAWY Z DNIA 15 KWIECZNIA 2011 R O DZIAŁALNOŚCI  
LECZNICZEJ (DZ.U. 2022 R. POZ.633, 655, 974)**

**1. Wskaźniki zyskowności**

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty

1) Wskaźnik zyskowności netto % = 1,44

*Wynik netto x 100%*

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe*

$$\frac{543\,947,77 \times 100\%}{33\,555\,118,85 + 4\,283\,498,95 + 2,00}$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0%	0
2	Od 0,0% do 2%	3

AN BPO





# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



3	Powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	Powyżej 4%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaka część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 3,35

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$\frac{1\ 266\ 333,80 \times 100\%}{37\ 838\ 619,80}$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0%	0
2	Od 0,0% do 3%	3
3	Powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	Powyżej 5%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 2,06

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

Gdzie: średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{543\ 947,77 \times 100\%}{(26\ 325\ 262,45 + 26\ 510\ 478,99) : 2}$$



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0%	0
2	Od 0,0% do 3%	3
3	Powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	Powyżej 5%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowania kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku szpitala jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności. Szpitale publiczne są organizacjami „non profit” i najistotniejszym celem ich działalności jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych. Rozumie się przez to maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

## 2. Wskaźniki płynności

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań.

Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

AM BPS



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIĘŚCIE NAD PILICĄ



Analiza wskaźników płynności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowym Mięście nad Pilicą uwidacznia problem, jakim jest ograniczona płynność finansowa jednostki.

1) Wskaźnik bieżącej płynności = 0,49

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*  
*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tyt. Dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy+ rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 0,60%	0
2	Od 0,60% do 1%	4
3	Powyżej 1,0% do 1,50%	8
4	Powyżej 1,50% do 3,00%	12
5	Powyżej 3 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0	10

4 663 334,45-71 432,20  
9 175 535,79+628 402,50

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych

2) Wskaźnik szybkiej płynności = 0,44

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)- zapasy*  
*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy+ rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

4 663 334,45-71 432,20-239 231,10  
9 175 535,79+628 402,50

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 0,50	0
2	Od 0,50 do 1,00	8
3	Powyżej 1,0 do 2,50	13
4	Powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami

*B. J. 09*  
*AW*



i aktywami finansowymi.

### 3. Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub – w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 42,19

*Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)  
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów  
i materiałów*

$$\frac{[(4\ 172\ 546,31 + 3\ 585\ 466,48) : 2] \times 365}{33\ 555\ 118,85}$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 45 dni	3
2	Od 45 dni do 60 dni	2
3	Od 61 dni do 90 dni	1
4	Powyżej 90 dni	0

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 34,77

*Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)  
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów  
i materiałów*

Gdzie: *średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

$$\frac{[(2\ 764\ 315,95 + 3\ 628\ 826,14) : 2] \times 365}{33\ 555\ 118,85}$$



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Do 60 dni	7
2	Od 61 dni do 90 dni	4
3	Powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

#### 4. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 65,58

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100}{\text{Aktywa razem}}$$

$$\frac{(5\,465\,900,00 + 9\,175\,535,79 + 2\,744\,959,94) \times 100\%}{26\,510\,478,99}$$

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 40%	10
2	Od 40% do 60%	8
3	Powyżej 60% do 80%	3
4	Powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności = - 10,64

*BJOS*  
*AW*



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania  
Fundusz własny

5 465 900,00 + 9 175 535,79 + 2 744 959,94  
-1 634 345,92

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Od 0,00 do 0,50	10
2	Od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,1 do 2,00	6
4	Od 2,01 do 4,00	4
5	Powyżej 4,00 lub poniżej 0	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszy własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

## Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	ocena
<b>1 wskaźnik zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,44	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,35	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,06	3
		<b>Razem:</b>	<b>10</b>
<b>2 Wskaźniki płynności</b>	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,49	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,44	0
		<b>Razem:</b>	<b>0</b>
<b>3 Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	42,19	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	34,77	7
		<b>Razem:</b>	<b>10</b>
<b>4 Wskaźnik zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65,58	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-10,64	0
		<b>Razem:</b>	<b>3</b>
	<b>Łączna ilość punktów</b>		<b>23</b>

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2022 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 23 punktów (*maksymalna ilość punktów*)

ul. Tomaszowska 43 26-420 Nowe Miasto nad Pilicą Tel: (0-48) 67- 43- 800 Fax: (0-48) 67 - 40 - 040

AN  
Bjps



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



to 65), co stanowi nieco ponad 35% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowym Mieście nad Pilicą jest trudna, nie istnieją jednak okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez SP ZOZ w dającej się przewidzieć przyszłości.

Występujące trudności finansowe i strata z lat ubiegłych nie może być podstawą do zaprzestania działalności szpitala, ponieważ istnienie szpitala uzasadnione jest celami i zadaniami statutowymi, dla których został utworzony, co więcej Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. W perspektywie czasu można zauważyć nieznaczną, ale stopniową poprawę sytuacji finansowej placówki czego przykładem jest osiągnięcie zysku w każdym z lat badanego okresu.

## PROGNOZA FINANSOWA NA LATA 2023 – 2025

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowym Mieście nad Pilicą prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na kolejne 3 lata została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej zakłada się, że nastąpi poprawa stabilności ekonomiczno-finansowej, szacuje się co najmniej zrównoważenie kosztów z uzyskiwanymi przychodami.

Dynamika zmian zachodzących w funkcjonowaniu publicznej służby zdrowia tj. zmiana wyceny świadczeń medycznych, może wpłynąć na zmianę przedstawionych prognoz na lata 2023-2025.

Prognozy nie uwzględniają zapowiadanych zmian przez Ministerstwo Zdrowia i NFZ w finansowaniu udzielanych świadczeń medycznych, z uwagi na brak konkretnych informacji, co do wysokości wyceny świadczeń i terminu ich obowiązywania.

## ZAŁOŻENIA DO PROGNOZY PRZYCHODÓW I KOSZTÓW

Do prognozy przychodów na lata 2023 – 2025 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIĘŚCIE NAD PILICĄ



Podstawą określenia prognozowanych przychodów są kontrakty podpisane z NFZ na rok 2023 oraz plan finansowy na 2023r., który podlega korekcie w trakcie roku.

Prognoza pozostałych przychodów z tytułu świadczeń finansowych ze środków publicznych została opracowana na podstawie zawartych umów.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.

W prognozie założono utrzymanie stabilności ekonomicznej oraz osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

## **PRZYCHODY**

Lp.	Rodzaj przychodu	Plan Roku 2023	Plan Roku 2024	Plan Roku 2025
1.	Sprzedaż usług medycznych	34 900 000,00	36.000.000,00	37.500.000,00
2.	Pozostałe przychody operacyjne	3.000.000,00	3.250.000,00	3.450.000,00
3.	Pozostałe przychody finansowe	500,00	700,00	1.000,00
4.	<b>Razem przychody:</b>	<b>37.900.500,00</b>	<b>39.250.700,00</b>	<b>40.951.000,00</b>

## **KOSZTY**

Lp.	Rodzaj kosztów	Plan Roku 2023	Plan Roku 2024	Plan Roku 2025
1	Koszty działalności operacyjnej	36.927.000,00	37.451.000,00	38.500.000,00
2	Pozostałe koszty operacyjne	150.000,00	350.000,00	550.000,00
3	Pozostałe koszty finansowe	790.000,00	700.000,00	700.000,00
4	<b>Koszty ogółem</b>	<b>37 687 000,00</b>	<b>38.501.000,00</b>	<b>39.750.000,00</b>

AN  
Eps





# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ W PROGNOZOWANYCH TRZECH KOLEJNYCH LATACH

- W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji finansowo – ekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu
- Nieprzewidywalność sytuacji związanej z chorobami epidemicznymi oraz obecnej sytuacji na świecie m. in. konflikty zbrojne może mieć znaczny wpływ na pogorszenie sytuacji finansowej.
- Niska wycena procedur medycznych. Zakład realizując procedurę zakontraktowaną z NFZ otrzymuje za nią często mniej środków niż wyniósł rzeczywisty koszt jej wykonania. Zbyt niski kontrakt z NFZ ogranicza możliwość zwiększenia przychodów.
- Brak zapłaty przez NFZ za wykonane nadlimity.
- Zmiana zasad rozliczeń z NFZ
- Brak możliwości wypracowania wartości rachunków ryczałtowych wypłaconych bez realizacji.
- Tendencja wzrostowa kosztów spowodowana inflacją bez pokrycia przychodami
- Dalszy drastyczny wzrost kosztów eksploatacyjnych m. in. koszty ogrzewania budynków
- Wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, innego niż pracownik wykonujący zawód medyczny, nie może być niższe niż najniższe wynagrodzenie zasadnicze ustalone w przepisach prawa. Regulacje płacowe nie są w całości zabezpieczone przez rząd.
- Coroczny wzrost płacy minimalnej
- Braki w kadrze medycznej
- Zmiany systemowe ograniczające liczbę podmiotów leczniczych

AW



# SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W NOWYM MIEŚCIE NAD PILICĄ



## Podsumowanie

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. SP ZOZ nie jest jednostką nastawioną na zysk.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez Państwo świadczeń zdrowotnych. SP ZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie lub za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalone są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych i zawarte są w Cenniku usług medycznych jednostki na dany rok.

Celem SPZOZ jest równoważenie kosztów z przychodami.

Przez dwa ostatnie lata Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej poprawił swoją sytuację finansową i osiągnął dodatni wynik finansowy.

Pomimo optymistycznych prognoz na lata 2023-2025 należy mieć na uwadze zagrożenia takie jak:

-niepewność związana z obecną sytuacją na świecie oraz zwiększającą się inflacją, która ma wpływ na działalność jednostki

-finansowanie służby zdrowia, a co za tym idzie przyszła wycena kontraktów z NFZ; na ten moment nie wiadomo jaki kierunek przyjmie w kolejnych latach,

-problem demograficzny, jakim jest coraz mniejsza liczba młodego personelu medycznego, co może prowadzić do braku zastępowalności kadry, a w rezultacie do rosnącej presji podwyżki płac,

-tendencja wzrostowa kosztów prowadzonej działalności,

-regulacje płacowe obejmujące zarówno pracowników medycznych, jak i niemedycznych, skutkujące wzrostem kosztów pracodawcy (coroczny wzrost płacy minimalnej, wzrost najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, wejście w życie ustawy o PPK).

pa. GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO

*mgr Anna Wielgus*

REKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej  
w Nowym Mieście nad Pilicą  
Barbara Kusztowska

ul. Tomaszowska 43 26-420 Nowe Miasto nad Pilicą Tel: (0-48) 67-43-800 Fax: (0-48) 67-40-040

www.zoz-nowemiasto.net

szpital@zoz-nowemiasto.net